

غُروس

مؤسسة محمد إبراهيم
السبيعي وأولاده الخيرية



الخطّة الاستراتيجيّة

2025 – 2027

"غُروس.. أثر أعمق"

فريق إعداد الخطّة الاستراتيجية
إشراف الأمانة العامة
يونيو - 2025م

"ما يميز هذه البلاد هو حرص قادتها على الخير
والتشجيع عليه.. وما نراه من مؤسسات خيرية
في مختلف المجالات، سواء التي تحمل أسماء
ملوك هذه البلاد أو سواها، إلا جانب واحد من
الجوانب المشرقة لبلادنا"

خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود



"نحن ننظر إلى القطاع غير الربحي بأنه قطاع مهم في دعم مسيرة التعليم، ومسيرة الثقافة، وفي قطاع الصحة، وفي القطاع البحثي، وسنعتد على القطاع غير الربحي بشكل رئيس جدًا"

صاحب السمو الملكي
الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود
ولي العهد رئيس مجلس الوزراء



وفقاً للتقارير الرسمية الحديثة الصادرة في عام 2025م، فقد حقق القطاع غير الربحي في المملكة العربية السعودية قفزات هائلة، وإنجازات بارزة، متجاوزاً العديد من المستهدفات المحددة ضمن رؤية السعودية 2030، مما يعكس تطوراً ملحوظاً في مساهمته الاقتصادية والاجتماعية، ومن أبرز تلك الإنجازات المتحققة في نهاية عام 2024م:

- تجاوز القطاع غير الربحي لأول مرة سقف (100) مليار ريال في المساهمة الاقتصادية، وهو ما يعادل (3.3%) من الناتج المحلي الإجمالي
- تخطى عدد المنشآت غير الربحية (62) ألف منظمة، بمعدل نمو سنوي بلغ (57%)، بفضل ارتفاع الشركات غير الربحية والأوقاف والجمعيات.
- تجاوز القطاع غير الربحي رسمياً خلال عام 2024م مؤشر الوصول إلى مليون متطوع قبل ستة أعوام من موعده، حيث ارتفع عدد المتطوعين خلال عام 2024م ليتجاوز (1.2) مليون متطوع.
- يتفوق القطاع غير الربحي على القطاع الخاص في معدل توظيف المواطنين، حيث وصلت نسبة السعودة في القطاع غير الربحي إلى (59%)، مقارنة بنسبة سعودة (21%) في القطاع الخاص.

مما يعكس تسارع وتيرة النمو والتطور في هذا القطاع الحيوي، ومدى التقدم الكبير الذي حققه القطاع غير الربحي في السعودية، مما يعزز دوره كشريك أساسي في التنمية الوطنية المستدامة، وتحقيق مستهدفات رؤية 2030.

وفي ضوء تلك التطورات الكبيرة التي يشهدها القطاع غير الربحي، واتساقاً مع الرؤى الوطنية، والتوجهات الرسمية، والمتغيرات المجتمعية، وتوجهات المؤسسين والداعمين في مؤسسة غُروس، وكذلك توجهات أصحاب السعادة رئيس وأعضاء مجلس الأمناء، واللجان المنبثقة عنه، تأتي هذه الخطة الاستراتيجية المقترحة (2025-2027) التي تؤكد على مواصلة المؤسسة عملها المؤسسي المنظم، وتأكيد استمرارها على الالتزام بقرارات مجلس نظارة وقف محمد إبراهيم السبيعي – رحمه الله-، ومجلس نظارة وقف منيرة حمد السماحي – رحمها الله -، ورؤى وتطلعات المؤسسين والداعمين للمؤسسة، نحو إحداث أثر اجتماعي مستدام، وتعزيز دور المؤسسة وأثرها في خدمة منظومة العمل الخيري الوطني.

وتأسيساً على التقييم الشامل للاستراتيجية السابقة، وامتداداً لما تحقق من منجزات ومبادرات ذات أثر مجتمعي ملموس، ومن خلال المراجعة التحليلية المعمقة للتجارب السابقة للمؤسسات المانحة المماثلة، وبدعم من فريق استشاري مكون من خبراء ومتخصصين لتحليل ودراسة البيئة الداخلية والخارجية في القطاع غير الربحي عموماً؛ وتأسيساً على كل ذلك تأتي هذه الاستراتيجية الجديدة (2025-2027) بوصفها خارطة طريق لتعظيم الأثر، وتعميق الاستجابة، وتحقيق الريادة والتفرد للمؤسسة، ولعملها في المجتمع، من خلال تبني نموذج تشغيلي أكثر كفاءة، يهتم باستثمار الموارد المتاحة بطرق مبتكرة، وبتركيز على توجيه الجهود نحو القضايا التنموية ذات الأولوية، بما يتماشى مع التوجهات الوطنية، ورؤية المملكة في خلق مجتمع حيوي مزدهر، وتمكين القطاع غير الربحي، ورفع مساهماته الوطنية، وتعزيز دوره التنموي .

وعليه فقد بينت الخطة الاستراتيجية (2025 - 2027) استناداً على عدد من الركائز؛ والتي يمكن تلخيصها وفق الآتي:

1. رؤى وتوجهات أصحاب المصلحة من المؤسسين، وأعضاء مجلس الأمناء، والجهات الخيرية.
2. قرارات مجلس نظارة وقف محمد إبراهيم السبيعي – رحمه الله -، والتوجهات الاستراتيجية للوقف.
3. قرارات مجلس نظارة وقف منيرة بنت حمد السماحي – رحمها الله -.
4. رؤية السعودية 2030.
5. أهداف التنمية المستدامة الصادرة عن الأمم المتحدة.
6. التحليل الداخلي للمؤسسة (تحليل سوات)، والتحليل في مستوى المنظومة (تحليل بيستل).
7. مراجعة الخطط الاستراتيجية لعدد من المؤسسات المانحة السعودية والدولية المماثلة (مقارنة مرجعية).

كما تعكس هذه الخطة الاستراتيجية (2025-2027) تحولاً نوعياً في التفكير الاستراتيجي للمؤسسة؛ يقوم على محاور رئيسية:

- الريادة في تصميم المبادرات الصحية، والتنمية، والاجتماعية المتنوعة.
- التفرد في تقديم الحلول المستدامة لتطوير الخدمات الصحية غير الربحية في المملكة.
- التمكين الفعال للاستثمار الاجتماعي في مجالات التركيز الاستراتيجي.

وتأتي كل هذه المحاور وفق عمل مؤسسي منظم يعزز من قيمة العطاء المؤسسي القائم على الحوكمة، والمساءلة، والشفافية، والشراكات ذات الأثر المضاعف، والممتد.

وتؤكد بأن جميع القائمين على هذه المؤسسة، والعاملين فيها سيواصلون – بعون الله تعالى - بعزم وطموح، وبكل شغف، البناء على ما تحقق من أعمال ومبادرات ومشروعات مجتمعية متنوعة، وسنعيد هندسة منظومة العمل التنموي بالمؤسسة، من خلال تعزيز القدرات المؤسسية، وتبني أدوات رقمية، ومقاربات مرنة، وشراكات استراتيجية، ستسهم جميعها بمشينة الله تعالى في رفع كفاءة الأداء، وتحقيق التميز المؤسسي، وتعزيز الدور الاجتماعي والتنموي لغُروس، تماشياً مع رسالتنا، وقيمنا الجوهرية، ووصايا الواقفين - رحمهما الله -، ورؤية المؤسسين والداعمين، لتكون غُروس الخيرية جزءاً فاعلاً في خدمة وطننا الغالي، وتحقيق التنمية الوطنية المستدامة بإذن الله تعالى، ونسأل الله العون والتوفيق والتسديد.

الأمانة العامة

بالأرقام..

115	30	05	40	16
رأي وتوصية (من الخبراء والمختصين في القطاع)	دراسة وتقرير تحليلي	زيارات ميدانية (لجهات خيرية مختصة)	مقابلة (مع مسؤولين من الجمعيات الأهلية)	لقاء (مع أصحاب المصلحة والموولين)
04	04	02	04	06
أهداف استراتيجية	مجالات	مسارين	مركزات استراتيجية	قيم مؤسسية
19	93	38	06	04
مؤشر أداء (للأهداف الاستراتيجية)	مؤشر أداء (للمبادرات)	مبادرة	برامج	أهداف برامجية (فرعية)

مدخلات الخطة:

رؤية السعودية 2030

لتعزيز توجيه جهود عُروس نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة، والتحول الوطني الشامل.

أهداف التنمية المستدامة

الصادرة عن الولايات المتحدة

توجيه المبادرات الاستراتيجية في عُروس لتحقيق أثر اجتماعي واقتصادي مستدام، بما يعزز جودة الحياة، ويواكب الأولويات الوطنية والعالمية.

قرارات مجلس النظارة

وقف محمد إبراهيم السبيعي - رحمه الله-

تُعبّر الخطة الاستراتيجية عن التزام عُروس بتحقيق مصارف صك الوقفية، وتنفيذ توجيهات وقرارات أعضاء مجلس النظارة، بما يحقق مقاصد الوقف، ويضمن استدامة عطائه، وفق رؤية استراتيجية متوافقة.

قرارات مجلس النظارة

وقف منيرة بنت حمد السماحي -رحمها الله-

تُعبّر الخطة الاستراتيجية عن التزام عُروس بتحقيق مصارف صك الوقفية، وتنفيذ توجيهات وقرارات أعضاء مجلس النظارة، بما يحقق مقاصد الوقف، ويضمن استدامة عطائه، وفق رؤية استراتيجية متوافقة.

التوجيهات الاستراتيجية

وقف محمد إبراهيم السبيعي - رحمه الله-

الخطة الاستراتيجية لُغُروس تتوافق مع التوجيهات الاستراتيجية الستة المعتمدة للوقف، والمتعلقة بالعمل الخيري، والتي تهدف إجمالاً إلى تنظيم العمل، وتوضيح الرؤية والمسارات لتحقيق الأثر والاستدامة المرجوة

رؤى وتوجيهات أصحاب المصلحة

الخطة تتوافق مع رؤى وتوجيهات أصحاب المصلحة في "غروس"، والتي تهدف إلى تحقيق الريادة والتفرد لـ"غروس"، من خلال التركيز على مجالات نوعية تُعزز الأثر، وتُميز المؤسسة في القطاع غير الربحي.

قرارات مجلس الأمناء

واللجان المنبثقة

الخطة تعكس قرارات مجلس الأمناء، واللجان المنبثقة في "غروس"، بالسعي إلى تمكين الاستثمار الاجتماعي، وتحقيق الريادة عبر التركيز على مسارات استراتيجية محددة تعزز الأثر، وتوجه الموارد بكفاءة نحو الأولويات الوطنية.

آراء الخبراء، والمستفيدين

تجسّد الخطة الاستراتيجية توافقاً مع آراء الخبراء في القطاع، واحتياجات المستفيدين، من خلال تبني مجالات تركيز مبنية على بيانات وأولويات فعلية، تضمن تقديم خدمات أكثر فاعلية، وأعمق تأثيراً.

المؤسسات المانحة المحلية

تعكس الخطة الاستراتيجية توافقاً مع استراتيجيات وتوجيهات المؤسسات المانحة المحلية، من خلال التركيز على الأثر، والاستدامة، وتكامل الجهود التنموية، بما يعزز فرص الشراكة، ويزيد من فاعلية العطاء.

المؤسسات المانحة الدولية

تنسجم الخطة الاستراتيجية مع استراتيجيات وتوجيهات المؤسسات المانحة الدولية من خلال التركيز على التنمية المستدامة، وقياس الأثر، وتمكين الفئات المستهدفة، بما يعزز فرص التعاون، والتكامل في دعم المبادرات ذات البعد الإنساني والتنموي.

أولويات القطاع غير الربحي في المملكة العربية السعودية

تعكس الخطة الاستراتيجية فهماً دقيقاً لأولويات وتوجيهات القطاع غير الربحي في المملكة العربية السعودية، مع تركيزها على استثمار الفرص المتاحة لتعزيز الأثر، وتنمية الاستدامة، من خلال توافق الأولويات، وتطوير القدرات، وتعزيز التعاون، والشراكات الفعالة.

استراتيجية المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

تعكس الخطة الاستراتيجية اهتماماً بالحوكمة، وتعزيز الشفافية، انسجاماً مع دور القطاع غير الربحي كشريك فاعل في التنمية، وبما يدعم توجيهات المركز الوطني لتنمية القطاع في بناء قطاع مستدام ومؤثر، ويبرز أثر "غروس" كمؤسسة رائدة في تمكين العمل الخيري، وتعظيم نتائجه التنموية.

تحليل السياق الاستراتيجي:

تتركز الخطة الاستراتيجية على تحليل دقيق للسياق الاستراتيجي، يأخذ في الاعتبار المتغيرات الداخلية للمؤسسة من قدرات وإمكانات ونقاط قوة وفرص تحسين، إلى جانب فهم عميق للعوامل الخارجية المؤثرة، بما في ذلك التوجهات الوطنية، والمتغيرات الاقتصادية والاجتماعية، وتوقعات أصحاب المصلحة، والممارسات الرائدة في القطاع غير الربحي.

وقد مكّن هذا التحليل الشامل من تحديد أولويات واضحة وتوجيه الموارد بشكل فعال نحو مجالات ذات أثر أكبر، مع بناء مسارات استراتيجية تستجيب للتحديات وتستثمر الفرص، بما يعزز قدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها بكفاءة، ويدعم استدامة أثرها التنموي على المدى البعيد.

04

تحليل القطاع غير الربحي

يركز على أفضل الممارسات داخل القطاع، ونطاق وأبعاد الأثر التشغيلي والكلي، ونموذج الخدمة للجهات العاملة في المجال.

03

أصحاب المصلحة

يتضمن أهم توقعات، واحتياجات المستفيدين، ووجهات النظر والتوجهات الخاصة، بالمؤسسين، والممولين، والشركاء، المجتمع، والجهات التنظيمية ذات العلاقة.

02

السياق الخارجي

يشمل المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية، والتقنية، والتشريعية، بالإضافة إلى التوجهات الوطنية والمؤشرات العامة المؤثرة في عمل المؤسسة.

01

السياق الداخلي

يشمل تحليل المنظومة التشغيلية لغُروس، ونقاط القوة، ونقاط التحسين، وقياس مدى الجاهزية المؤسسية لتنفيذ التوجهات الاستراتيجية.

تركيز الأثر في غُروس

2027 - 2025

يقترح توجه غُروس لخيار التركيز المتكامل المتنوع؛ نظراً للآتي:

1. طبيعة الاحتياجات الوطنية: هناك أكثر من مجال يشكل أهمية مُلحة وفقاً للمستهدفات الوطنية، وأهداف التنمية المستدامة، كما تتنوع الاحتياجات النوعية والتخصصية لمجالات الأثر).
2. منظومة العمل: أهمية الاستمرار في التركيز على توسع القطاع (النطاق التشغيلي)، وأهمية أثر غُروس في النطاق الكلي، لوجود حاجة لحلول فجوات مهمة في المنظومة متسقة الأولويات الوطنية، وتمكن من تبني غُروس لمنظور شامل حول مستويات ونطاقات الأثر في منظومة القطاع غير الربحي بشكل يبني أيضاً الهوية الإيجابية ويعمق الأثر.
3. أسلوب التشغيل، وتقديم الخدمة، ونوع التمويل المستهدف: التوجه نحو التركيز على الاستثمار الاجتماعي يتطلب تنوع مناسب لمجالات التركيز.
4. تحقيق التوازن بين العمق، والتنوع في الأثر: حيث سيسمح للمؤسسة التركيز على قضايا جوهرية تحقق أثراً عميقاً، وبين تنوع في المجالات أو الشرائح المستفيدة، مما يعزز من شمولية الأثر واستدامته.
5. المرونة والاستجابة للتغيرات: التنوع في الأبعاد والمسارات يعطي المؤسسة مرونة أعلى للتكيف مع المتغيرات الاجتماعية أو الاقتصادية، أو الاحتياجات الطارئة للمجتمع.
6. تعزيز الشراكات، والتكامل المجتمعي: التركيز المتكامل المتنوع يجعل المؤسسة أكثر قابلية للدخول في شراكات متعددة الأطراف (مع مؤسسات، جهات حكومية، مانحين)، مما يزيد من فرص التمويل والتأثير.
7. تحقيق الأثر التراكمي متعدد المستويات: الدمج بين مجالات متنوعة (مثل: حلول الصحة لذوي الإعاقة، حلول الأيتام، حلول التأهيل والتوظيف ...) يخلق أثراً تراكمياً يؤثر في حياة المستفيدين بشكل شامل، لا جزئي، وبالأخص إذا تم الموازنة بين المستفيدين وشمولهم في مختلف برامج ومبادرات مجالات التركيز الاستراتيجية (دعم التمكين الشامل للفئات المستهدفة).
8. الارتباط بأهداف التنمية المستدامة: النهج المتكامل المتنوع يتماشى مع أجندة التنمية المستدامة 2030 التي تقوم على تكامل الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.
9. إبراز الهوية المؤسسية لغُروس، وتفردتها، وتمايزها: هذا المسار يساعد المؤسسة على بناء هوية متميزة تعكس قدرتها على العمل بفعالية في أكثر من مجال، دون تشتت، مما يعزز من مكانتها بين المؤسسات المانحة، وثقة المجتمع.



الخطة الاستراتيجية

2027 - 2025

"غُروس.. أثر أعمق"



منظومة استراتيجية متكاملة.. لأثر تنموي أعمق

بُنيت الخطة الاستراتيجية لغروس (2025 – 2027) على منظومة مترابطة من المكونات تبدأ بالرؤية وتنتهي بالتنفيذ الميداني، في إطار يعكس فهماً عميقاً لديناميكيات القطاع غير الربحي وتحدياته المتجددة. وتُعد هذه المنظومة أداة توجيهية مرنة وفعالة، توازن بين الطموح المؤسسي والواقع العملي، وتُحاي أولويات المجتمع واحتياجاته، بما يضمن تحقيق أثر تنموي ملموس يعزز حضور المؤسسة وريادتها في القطاع.

الأهداف والمؤشرات والبرامج والمبادرات
(4) أهداف.. (6) برامج .. (38) مبادرة .. (112) مؤشر أداء

المسارات والمجالات الاستراتيجية
(2) مسارين .. (4) مجالات

المرتكزات الاستراتيجية
(4) مركّزات استراتيجية

التوجهات الاستراتيجية العامة
الرؤية .. الرسالة .. (6) القيم المؤسسية

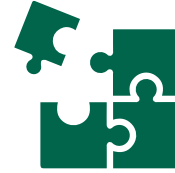
مكونات الاستراتيجية

ملخص الخطة الاستراتيجية

2027 - 2025

الرؤية		الريادة في تمكين الاستثمار الاجتماعي، وتقديم حلول صحية وتنموية مبتكرة، تسهم في بناء مجتمع مزدهر، وأثر مستدام.	
الرسالة		الإسهام في تطوير الخدمات الصحية غير الربحية، وتنفيذ برامج ومبادرات اجتماعية وتنموية واستثمارية مبتكرة ومستدامة، وبناء شراكات فاعلة، تعظم الأثر المجتمعي، وتحقيق الأهداف الوطنية.	
القيم		الوسطية والاعتدال - الابتكار والتجديد - الأثر والاستدامة - الشراكة والتكامل - المسؤولية والشفافية - الريادة والتأثير	
المرتكزات الاستراتيجية		الالتزام - التفرد والريادة - الاستجابة - الأثر	
الاستراتيجية	المسارات	مسار التركيز الاستراتيجي تطوير الخدمات الصحية غير الربحية في المملكة 60% (من المنح الخيري السنوي)	
	الأهداف	أن نعمل على تمكين الاستثمار الاجتماعي، وتنفيذ مبادرات ذات أثر، لاستهداف تطوير الخدمات الصحية غير الربحية في المملكة. 57,5%	
	البرامج	أثر 360 يهدف البرنامج إلى تعزيز أثر غُروس في تطوير الخدمات الصحية غير الربحية في المملكة، عبر مبادرات صحية واجتماعية ذات أثر، للفئات الأشد احتياجاً في المجالات الصحية التي تتبناها غُروس.	
	المبادرات	استدامة يهدف البرنامج إلى تحقيق الاستدامة من خلال تمكين نموذج الاستثمار الاجتماعي في تطوير الخدمات الصحية غير الربحية في المملكة، وفق المجالات الصحية التي تتبناها غُروس.	
الأداء	مؤشرات الأداء	9 مؤشرات أداء	
	مؤشرات الأداء	18 مؤشرات أداء	
	مؤشرات الأداء	10 مؤشرات أداء	
	مؤشرات الأداء	12 مؤشرات أداء	

الرؤية:



الريادة في تمكين الاستثمار الاجتماعي، وتقديم حلول صحية وتنموية مبتكرة، تسهم في بناء مجتمع مزدهر، وأثر مستدام.

الرسالة:



الإسهام في تطوير الخدمات الصحية غير الربحية، وتنفيذ برامج ومبادرات اجتماعية وتنموية واستثمارية مبتكرة ومستدامة، وبناء شراكات فاعلة، تعظم الأثر المجتمعي، وتحقق الأهداف الوطنية.

القيم

الوسطية والاعتدال

نلتزم في جميع أعمالنا بتعاليم ديننا الحنيف، وأدابه التي تدعو إلى الوسطية والاعتدال.

الابتكار والتجديد

نعتمد الابتكار نهجاً لتطوير حلول إبداعية متميزة تسهم في تعزيز الأثر الاجتماعي، واستدامة المبادرات التنموية، وتلبية احتياجات المجتمع.

الأثر والاستدامة

نركز على تحقيق أثر ملموس، ومستدام، يعزز من جودة حياة المستفيدين.

الشراكة والتكامل

نؤمن بأهمية التعاون مع القطاعات المختلفة، لتحقيق تنمية شاملة ومستدامة.

المسؤولية والشفافية

نلتزم بأعلى معايير الحوكمة، والشفافية، والمساءلة، لضمان كفاءة وفاعلية أعمالنا، وعطاءاتنا واستثماراتها الاجتماعية.

الريادة والتأثير

نسعى لأن نكون نموذجاً ريادياً في القطاع غير الربحي، بما يسهم في تحقيق مستهدفاته الوطنية وفق رؤية المملكة 2030.

المرتكزات الاستراتيجية:

الأثر

نعمل على الاهتمام بالأثر الإيجابي المستدام في كافة أعمالنا، ونحرص على اعتباره من أولويتنا.

من خلال تبني وتفعيل منظور شامل حول مستويات ونطاقات الأثر في منظومة القطاع غير الربحي، يستند على الفاعلية والكفاءة، ويهتم بالمنظور الكلي.

الاستجابة

نستجيب لحملات الإغاثة الوطنية، والحالات الطارئة، لتفعيل مسؤوليتنا الوطنية والاجتماعية، وترسيخ الصورة الإيجابية حول هويتنا المؤسسية.

من خلال المرونة في التنفيذ، مع الانضباط المؤسسي.

التفرد والريادة

نركز على قضايا، وفئات محددة في منظومة القطاع غير الربحي في المملكة العربية السعودية، لتعزيز الأثر، وتحقيق الريادة.

من خلال بناء الشراكات الفاعلة، والتوجه طويل المدى نحو حلول مستدامة لفجوات محددة في منظومة القطاع غير الربحي، والمتسق مع الأولويات الوطنية (تطوير الخدمات الصحية غير الربحية في المملكة).

الالتزام

نلتزم بالعمل وفق قواعد الحوكمة، والعمل المؤسسي المنظم، والالتزام بتنفيذ قرارات مجالس النظارة للوقفين، ورغبات المؤسسين.

وذلك بالالتزام بالضوابط والأنظمة الرسمية، وقرارات الجهات الإشرافية والرقابية، والسياسات واللوائح الداخلية المعتمدة، وتنفيذ الأعمال والقرارات الصادرة والموصى بها، من أعضاء مجلس نظارة الوقفين.

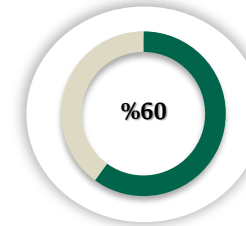
المسارات والمجالات الاستراتيجية:

في خطة غروس الاستراتيجية (2025 – 2027)، تم تحديد مسارين استراتيجيين متكاملين
يوجهان جهود المؤسسة نحو تحقيق أثر فعال ومستدام

المسار الأول

مسار التركيز الاستراتيجي

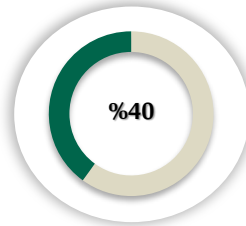
تطوير الخدمات الصحية غير الربحية في المملكة



المسار الثاني

المسار الاجتماعي والتنموي

تنفيذ قرارات مجلس نظارة الوقفين، وتلبية الاحتياج التنموي



مجال صحة ذوي الإعاقة

المساهمة في تحسين جودة الصحة لذوي الإعاقة، وتوفير الحلول المتكاملة لتمكينهم.

1. تعزيز الصحة العامة والصحة الوقائية لذوي الإعاقة.
2. تحسين الوصول إلى الخدمات الصحية المتكاملة والاستفادة منها لذوي الإعاقة.
3. معالجة العوامل الأوسع نطاقاً التي تؤثر على نتائج الصحة والتأهيل لذوي الإعاقة.

مجال الصحة النفسية

تعزيز الصحة النفسية، وموازنة الجهود الوطنية ذات الصلة.

1. تحسين الصحة النفسية للمستفيدين المستهدفين بالدعم، وتقديم الدعم اللازم لهم ولأسرهم.
2. موازنة الجهود الحكومية المبدولة في معالجة القضية، والتعامل معها.
3. تعزيز الشراكات في خدمة، ومعالجة القضية.

مجال الأعمال الاجتماعية

تنفيذ القرارات الصادرة من مجلس نظارة وقف محمد إبراهيم السبيعي – رحمه الله، ومجلس نظارة وقف منيرة حمد السماحي – رحمها الله -.

1. تنفيذ وصايا الواقفين – رحمهما الله -.
2. الالتزام التام بقرارات مجلس نظارة الوقفين.
3. تنفيذ المبادرات التي تحقق أهداف الوقفين، وخططهما الاستراتيجية في المنح الخيري، وتعزيز وتحقيق أثرهما في المجتمع.

مجال الاحتياج التنموي

المساهمة في تعزيز أثر غروس في تحقيق التنمية المستدامة، وتحسين جودة الحياة للفئات المستهدفة.

1. تلبية احتياج الجمعيات والمؤسسات الأهلية من خلال تمكينهم ودعمهم لتحقيق رسالتهم التنموية والخيرية.
2. تنفيذ البرامج التنموية المتنوعة بالشراكة مع الجهات الحكومية، والقطاع الخاص، والمجتمع المحلي.
3. تحويل العمل الخيري من تقديم المساعدة الانية إلى دعم تنموي مؤثر.



الأهداف الاستراتيجية

1. أن نعمل على تمكين الاستثمار الاجتماعي، وتنفيذ مبادرات ذات أثر، لاستهداف تطوير الخدمات الصحية غير الربحية في المملكة.

2. أن نسهم بتعزيز أثر القطاع غير الربحي في تطوير الخدمات الصحية، عبر بناء قدرات الجهات الناشئة، وتعزيز التكامل في تقديم الخدمات.

3. أن نسعى إلى تقديم مبادرات متنوعة للمنح الاجتماعي والتنموي، بما يحقق أثراً ملموساً في التنمية الوطنية.

4. أن نركز على إثراء التعلم والنمو المؤسسي من خلال تبني أفضل الممارسات، وتعزيز القدرات المؤسسية، وتمكين الكفاءات.

مسار التركيز الاستراتيجي

المسار الاجتماعي والتنموي

التعلم والنمو

البرامج، والمبادرات:



الهدف الاستراتيجي الأول: أن نعمل على تمكين الاستثمار الاجتماعي، وتنفيذ مبادرات ذات أثر، لاستهداف تطوير الخدمات الصحية غير الربحية في المملكة. 57.5%

برنامج أثر 360					برنامج استدامة				
يهدف البرنامج إلى تعزيز أثر عُروس في تطوير الخدمات الصحية غير الربحية في المملكة، عبر مبادرات صحية واجتماعية ذات أثر، للفئات الأشد احتياجاً في المجالات الصحية التي تبتناها عُروس.					يهدف البرنامج إلى تحقيق الاستدامة من خلال تمكين نموذج الاستثمار الاجتماعي في تطوير الخدمات الصحية غير الربحية في المملكة، وفق المجالات الصحية التي تبتناها عُروس.				
رمز	اسم المبادرة	فكرة المبادرة	مؤشرات الأداء	المستهدف 2027	رمز	اسم المبادرة	فكرة المبادرة	مؤشرات الأداء	المستهدف 2027
101	خطوة	1. عدد العمليات الجراحية. 2. نسبة التحسن في جودة حياة المرضى بعد (6) أشهر. 3. نسبة المرضى الذين عادوا لحياتهم الطبيعية بعد (12) شهر. 4. متوسط نسبة رضا المستفيدين. 5. توثيق قصص نجاح مؤثرة. 6. الاعتراف بالمبادرة كمشروع نموذجي.	دعم التكاليف المالية لإجراء العمليات الجراحية لذوي الإعاقة، وتركيب المفاصل، وإجراء التأهيل الطبي اللازم.	1000 ≤80% ≤85% ≤85% ≤10% 1	201	مركز محمد إبراهيم السبيعي للأطراف الصناعية (أطراف)	إنشاء مركز تأهيلي وعلاجي متكامل للأطراف الصناعية في محافظة عنيزة، بالشراكة مع المؤسسات الأهلية ذات الصلة.	1. نسبة إنجاز عمليات إنشاء المركز. 2. نسبة قياس الجاهزية التشغيلية.	100% ≤80%
102	تمكين	1. تقديم دورات تدريبية متخصصة لتأهيل الشباب ذوي الإعاقة بخبرات ومهارات متنوعة تناسب مع سوق العمل، وتدعم استدامة تمكينهم. 2. وتوفير منح دراسية لذوي الإعاقة لدراسة التخصصات المهمة والنادرة، بالشراكة مع الجامعات السعودية المختلفة.	تقديم دورات تدريبية متخصصة لتأهيل الشباب ذوي الإعاقة بخبرات ومهارات متنوعة تناسب مع سوق العمل، وتدعم استدامة تمكينهم.	250 2500 ≤85% 1000 ≤85% 50	202	صندوق (سند)	صندوق تمويل اجتماعي بالشراكة مع أحد الشركات الاستثمارية المتخصصة، ويمول من تبرعات الأفراد، والمؤسسات، والجهات الخيرية، لخدمة ذوي الإعاقة، وتنويع التدخلات المطلوبة لخدمة القضية (علاج، تأهيل، عمليات، توعية ...).	1. رأس المال المستهدف. 2. عدد الشركاء والمستثمرين الداعمين. 3. نسبة رضا المستثمرين عن أداء الصندوق. 4. عدد المبادرات الممولة من الصندوق.	≤10 مليون ريال 10 ≤85% 3
103	أثر+	1. عدد الأسر الذين تمت كفالتهم أو خدمتهم. 2. نسبة رضا الأسر عن جودة الخدمات. 3. نسبة الأسر التي تحسنت أوضاعها المعيشية بعد التدخل. 4. عدد الأجهزة الطبية الموزعة للإعاقات المختلفة.	توفير حياة كريمة لذوي الإعاقة، وذوي الأمراض النفسية، وأسره، من خلال تقديم كفالات شهرية أو سنوية لذوي الدخل المحدود، أو الأيتام، والأشد احتياجاً منهم، أو توفير احتياجاتهم الأساسية (غذاء، كساء، سكن، زواج، أجهزة طبية...).	2000 ≤80% ≤70% 50	203	تمويل	تمويل مشاريع استثمار اجتماعي ضمن مجالات تركيز عُروس (مجال الصحة لذوي الإعاقة، ومجال الصحة النفسية)، والتوسع بها بالشراكة مع المنظمات غير الربحية، أو جهات متخصصة، وبالتعاون مع شركة نمال للاستثمار الاجتماعي.	1. عدد المشاريع المستثمر بها أو الممولة. 2. نسبة المشاريع المستدامة بعد انتهاء التمويل.	2 50%
104	توازن	1. رفع الوعي بأهمية الصحة النفسية، وتقليل النظرة السلبية المرتبطة بها، من خلال (حملات إعلامية رقمية، وورش عمل مجتمعية، وبودكاست يكون كمنصة صوتية لمشاركة قصص واقعية عن التعافي النفسي، والتعافي من الأزمات، وقصص نجاح ملهمة لذوي الإعاقة، لبث الأمل، وبناء مجتمع متعاطف).	رفع الوعي بأهمية الصحة النفسية، وتقليل النظرة السلبية المرتبطة بها، من خلال (حملات إعلامية رقمية، وورش عمل مجتمعية، وبودكاست يكون كمنصة صوتية لمشاركة قصص واقعية عن التعافي النفسي، والتعافي من الأزمات، وقصص نجاح ملهمة لذوي الإعاقة، لبث الأمل، وبناء مجتمع متعاطف).	20 5 ≤1,000,000 30	204	رواد	دعم واحتضان رواد الأعمال، وتأهيلهم، وتقديم الاستشارات اللازمة والمتخصصة، لإطلاق مشروعاتهم في مجال الاستثمار الاجتماعي عامة، وتكون الأولوية لرواد الأعمال ذوي الإعاقة، أو للمشروعات المقدمة في مجالات (الصحة لذوي الإعاقة، والصحة النفسية).	1. عدد رواد الأعمال المستفيدين. 2. عدد المشروعات التي انتقلت من الفكرة إلى النموذج الأولي.	50 5
105	أمان	1. توفير جلسات دعم وإرشاد نفسي للفئات البشة؛ مثل: (الأيتام، الأرامل، النساء المعتقات، كبار السن، المتعافين من الإدمان، اللاجئين، ذوي الإعاقة ...).	توفير جلسات دعم وإرشاد نفسي للفئات البشة؛ مثل: (الأيتام، الأرامل، النساء المعتقات، كبار السن، المتعافين من الإدمان، اللاجئين، ذوي الإعاقة ...).	300 1000 5	205	مشروعي	دعم أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة من خلال القروض الحسنه، أو المنح، بالتعاون مع جمعية مبادرة خير، وتكون الأولوية للفئات التي تدخل ضمن مجالات تركيز عُروس.	1. عدد المشاريع المدعومة والممولة. 2. نسبة المشاريع المستدامة بعد التمويل.	12 ≤50%
106	أسر مطمئنة	1. تدريب أولياء الأمور على التواصل العاطفي، والتعامل مع الضغوط النفسية لدى الأبناء، ومواجهة حملات التنمر، ومناقشة مخاطر الإفراط السلبي في استخدام التقنية على الأبناء، من خلال (ورش، وجلسات أسرية، ومقاطع فيديو قصيرة)، بما يهدف إلى خفض العنف الأسري، وتحسن العلاقات الأسرية.	تدريب أولياء الأمور على التواصل العاطفي، والتعامل مع الضغوط النفسية لدى الأبناء، ومواجهة حملات التنمر، ومناقشة مخاطر الإفراط السلبي في استخدام التقنية على الأبناء، من خلال (ورش، وجلسات أسرية، ومقاطع فيديو قصيرة)، بما يهدف إلى خفض العنف الأسري، وتحسن العلاقات الأسرية.	1500 30 ≤85%	206	هاكثون تمكين	إقامة هاكثون لاختيار الأفكار والمشروعات المبتكرة في مجال الاستثمار الاجتماعي، واختيار وترشيح أبرز وأهم (3) أفكار، وتقديم الاستشارات المتخصصة لإمكانية تطبيقها بالتعاون مع الجهات المتخصصة، ويمكن تحديد مسارات مخصصة لمجالات وقضايا التركيز الاستراتيجي لعُروس.	1. عدد الأفكار المقدمة للمشاركة. 2. عدد الجهات الشريكة في التنظيم. 3. عدد الحملات الترويجية للمبادرة. 4. عدد المحكمين والمستشارين المختصين. 5. عدد الأفكار التي تنتقل للمرحلة النهائية. 6. عدد الأفكار الفائزة والمختارة.	≤200 3 2 8 10 3

الهدف الاستراتيجي الثاني: أن نسهم بتعزيز أثر القطاع غير الربحي في تطوير الخدمات الصحية، عبر بناء قدرات الجهات الناشئة، وتعزيز التكامل في تقديم الخدمات.				
برنامج تعظيم الأثر				
يهدف البرنامج إلى تعزيز إسهامات القطاع غير الربحي في تطوير الخدمات الصحية، وتمكين الكيانات والمنظمات الصحية الناشئة في القطاع غير الربحي .				
رمز	اسم المبادرة	فكرة المبادرة	مؤشرات الأداء	المستهدف 2027
301	رعاية	دعم نمو القطاع غير الربحي من خلال رعاية واحتضان الجمعيات الأهلية الناشئة، المتخصصة في: رعاية وتأهيل المعاقين، والصحة النفسية، وتقديم دعم إداري، أو منحة مالية مقيمة.	1. عدد الجمعيات الخيرية المستفيدة. 2. نسبة رضا الجمعيات المستفيدة. 3. أقصى قيمة للمنحة المالية للجمعية الواحدة. 4. نسبة الجمعيات التي صرفت المنحة وفق البنود المحددة، والمتفق عليها.	30 ≤ 85% 120,000 ريال ≤ 90%
302	مهارات	تعزيز قدرات الكوادر والكفاءات الوطنية المتخصصة أو العاملة في مجال رعاية ذوي الإعاقة، أو مجال الصحة النفسية، من خلال تقديم لقاءات استشارية، أو دورات تدريبية، أو ورش عمل متخصصة.	1. عدد اللقاءات، والدورات، وورش العمل المنفذة. 2. عدد الجهات الخيرية المستفيدة.	20 ≤ 50
303	توطين المعرفة	إنتاج وترجمة المعرفة المرتبطة بالأثر، وبشكل خاص المرتبطة بمجالات تركيز غُروس (مجال ذوي الإعاقة، ومجال الصحة النفسية).	1. عدد الإصدارات المنشورة (أبحاث، مثالات، تقارير، دراسات). 2. عدد المنصات، أو المجلات، أو النشرات التي تم النشر من خلالها. 3. عدد الإصدارات المترجمة.	3 3 1

البرامج، والمبادرات:

الهدف الاستراتيجي الثالث: أن نسعى إلى تقديم مبادرات متنوعة للمنتح الاجتماعي والتنموي، بما يحقق أثراً ملموساً في التنمية الوطنية.

40%

برنامج وصايا

يهدف البرنامج إلى الالتزام بتنفيذ قرارات وتوصيات أعضاء مجلس نظارة وقف محمد إبراهيم السبيعي - رحمه الله-، ومجلس نظارة وقف منيرة حمد السماحي - رحمها الله- وتلبية رغبات المؤسسين والممولين لغُروس، والاستجابة للحملة الإغاثية والوطنية داخل المملكة العربية السعودية، وخارجها، بالتعاون مع الجهات الرسمية المتخصصة.

برنامج تنمية

يهدف البرنامج إلى إدارة ابتكار وتطوير ودعم مشاريع المنح الاجتماعي والتنموي، وتلبية احتياجات وطلبات المنح من الجمعيات الأهلية، والكيانات غير الربحية، ورغبات المؤسسين والممولين.

رمز	اسم المبادرة	فكرة المبادرة	مؤشرات الأداء	المستهدف السنوي	رمز	اسم المبادرة	فكرة المبادرة	مؤشرات الأداء	المستهدف 2027
401	أضحية	شراء وديع الأصاحي سنوياً، وفق وصية الواقفين - رحمهما الله-.	1. عدد الأصاحي الموزعة.	8	501	عطاء	ابتكار أو تطوير أو دعم مشاريع المنح الاجتماعي والتنموي المرتبط بالاحتياجات والقضايا ذات الأولوية، والأثر المستدام للجمعيات الأهلية، والكيانات غير الربحية.	1. عدد المشروعات المنفذة والمدعومة. 2. عدد المستفيدين. 3. متوسط رضا الجهات المستفيدة 4. عدد قصص النجاح النوعية المؤثرة.	50 ≤ 20,000 ≤ 85% ≤ 5
402	حج البدل	حج البدل سنوياً، وفق وصية الواقفين - رحمهما الله -.	1. عدد فرص حج البدل	4					
403	صدقات	إخراج الصدقات عن الوالدين والأقارب في شهر رمضان، وموسم الحج.	1. نسبة الالتزام بتوقيت إخراج الصدقات. 2. نسبة الالتزام بمبالغ إخراج الصدقات.	≤ 95% ≤ 95%					
404	صلة	الصرف على المحتاجين من أقارب الواقفين - رحمهما الله-.	1. نسبة رضا المستفيدين.	≤ 90%					
405	تواصل	الصرف على ما يحقق التواصل بين عائلة الواقفين سنوياً، بالإضافة إلى الصرف على التواصل بين ذرية الواقف - رحمه الله- وذرية أخيه - رحمه الله- وأقاربه سنوياً.	1. نسبة رضا المستفيدين.	≤ 90%	502	ذرية	ابتكار مشاريع المنح الاجتماعي والتنموي الخاص بتطلعات المؤسسين والممولين لغُروس.	1. عدد المشروعات المنفذة والمدعومة. 2. متوسط رضا المؤسسين. 3. متوسط نسبة النمو السنوي في التمويل. 4. عدد المستفيدين المباشرين من المشاريع المنفذة.	10 ≤ 90% ≤ 5% ≤ 10,000
406	عناية	تقديم المساعدة للمحتاجين من معارف وجيران وأصدقاء وذرية الواقة - رحمها الله - سنوياً وفق وصيها.	1. نسبة الالتزام بوصية الواقة.	100%					
407	إتقان	مسابقة تشجيعية لمن حفظ القرآن الكريم، والأحاديث النبوية من ذرية الواقفين - رحمهما الله -	1. نسبة رضا المستفيدين.	≤ 90%					
408	حج	تنفيذ برنامج الحج سنوياً.	1. عدد الحجاج.	200					
409	إفطار الحرمين	تنفيذ برنامج إفطار الصائمين في الحرمين الشريفين بمكة المكرمة، والمدينة المنورة.	1. عدد الوجبات الموزعة (طيلة العام). 2. عدد المتطوعين بالمبادرة سنوياً.	≤ 200,000 ≤ 30	503	ابتكار	توليد أو دعم مشروع نوعي لجمعيات ومنظمات ومؤسسات غير ربحية يتم اختيارها. (يوجد ضمن ملحقات الخطة تفصيل وشرح كامل لمفهوم البرنامج أو المشروع النوعي، ومعايير وضابط اختياره وترشيحه في غُروس).	1. المشروعات النوعية المولدة أو المدعومة. 2. عدد المستفيدين المباشرين.	3 ≤ 1500
410	إعمار	تقديم الدعم السنوي لصيانة وتشغيل المساجد التابعة للوقف.	1. رضا جماعة المسجد والقائمين عليه.	≤ 90%					
411	مساندة	تقديم الدعم التشغيلي لجمعية مبادرة خير، وشركة نمال للاستثمار الاجتماعي.	1. الالتزام بالدعم المحدد.	≤ 95%					
412	غذاء	تقديم البطاقات الغذائية للمستفيدين الأشد حاجة.	1. نسبة رضا المستفيدين. 2. عدد المتطوعين بالمبادرة سنوياً.	≤ 90% ≤ 10					
413	دراسة حالة	دراسة ودعم الحالات الفردية المجالة من المؤسسين والممولين.	1. نسبة رضا المؤسسين والممولين.	≤ 90%					
414	تمور	تقديم الدعم العيني من التمور للجمعيات الخيرية داخل المملكة، والدول الأكثر احتياجاً بالتعاون مع مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية، والسفارات السعودية.	1. نسبة رضا الجهات الشريكة.	≤ 85%					
415	استجابة	دعم المبادرات الاجتماعية ذات الأولوية، والمبادرات الإغاثية والإنسانية الخارجية بالتعاون مع مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية.	1. نسبة الاستجابة إلى الفرص المعلنة أو المقدمة على غُروس.	≤ 85%					

الهدف الاستراتيجي الرابع: أن نركز على إثراء التعلم والنمو المؤسسي من خلال تبني أفضل الممارسات، وتعزيز القدرات، المؤسسية، وتمكين الكفاءات.				
برنامج قدرة				
يهدف البرنامج إلى تحسين الأداء المؤسسي وكفاءته لُغُروس، من خلال تعزيز إمكانات وأداء رأس المال البشري، والتنظيمي، والمعلوماتي، والمالي.				
رمز	اسم المبادرة	فكرة المبادرة	مؤشرات الأداء	المستهدف 2027
601	كفاءة	تنمية كفاءة التشغيل، وإدارة الموازنة.	1. معدل الالتزام السنوي بصرف المخصص المالي وفق المعتمد. 2. متوسط المصروفات التشغيلية من الموازنة للسنوات الثلاثة. 3. متوسط النمو السنوي في مبالغ المنح في مستهدفات الخطة. 4. عدد التقارير المالية السنوية.	≤ 95% 4,6% ≤ 5% 2
602	تحسين	تحسين أهم الإجراءات والسياسات ضمن سلسلة القيمة لُغُروس.	1. الإجراءات أو السياسات الأساسية المحسنة. 2. نسبة الجوكمة في نهاية الخطة.	3 ≤ 90%
603	كفايات	سد فجوة الكفايات الأساسية لمنسوبي غُروس بالتركيز على الكفايات الأكثر أهمية من حيث التأهيل والاستقطاب.	1. متوسط نسبة منسوبي غُروس الذين أكملوا برامج التأهيل. 2. متوسط التقييم الدوري السنوي لجميع منسوبي غُروس.	≤ 90% ≤ 85%
604	جودة	الحصول على جائزة أو اعتماد محلي أو دولي.	1. الجوائز أو الاعتمادات التي تم الحصول عليها.	2
605	تحفيز	دعم دافعية العاملين، وتحسين بيئة العمل.	1. متوسط الرضا الوظيفي السنوي لمنسوبي غُروس. 2. معدل الدوران الوظيفي في نهاية الخطة. 3. عدد الآليات والفعاليات المنفذة.	≤ 90% ≥ 5% 3

مؤشرات أداء الأهداف الاستراتيجية:

الهدف الاستراتيجي	البرنامج	الأهداف البرمجية / الفرعية	مؤشرات الأداء	المستهدف 2027
الهدف الأول: أن نعمل على تمكين الاستثمار الاجتماعي، وتنفيذ مبادرات ذات أثر، لاستهداف تطوير الخدمات الصحية غير الربحية في المملكة.	أثر 360	تعزيز أثر غُروس في تطوير الخدمات الصحية غير الربحية في المملكة، عبر مبادرات صحية ذات أثر، للفئات الأشد احتياجاً في المجالات الصحية التي تتبناها غُروس.	1. نسبة إنجاز المبادرات المستهدفة بنهاية الخطة. 2. تفعيل الموازنة المخصصة سنوياً. 3. المبادرات التي لم تحقق مستهدفات مؤشراتنا.	95% ≤ 90% ≥ 5%
	استدامة	تحقيق الاستدامة من خلال تمكين نموذج الاستثمار الاجتماعي في تطوير الخدمات الصحية غير الربحية في المملكة، وفق المجالات الصحية التي تتبناها غُروس.	1. نسبة إنجاز المبادرات المستهدفة بنهاية الخطة. 2. تفعيل الموازنة المخصصة سنوياً. 3. المبادرات التي لم تحقق مستهدفات مؤشراتنا.	95% ≤ 90% ≥ 5%
الهدف الثاني: أن نسهم بتعزيز أثر القطاع غير الربحي في تطوير الخدمات الصحية، عبر بناء قدرات الجهات الناشئة، وتعزيز التكامل في تقديم الخدمات	تعظيم الأثر	تعزيز إسهامات القطاع غير الربحي في تطوير الخدمات الصحية، وتمكين الكيانات والمنظمات الصحية غير الربحية الناشئة.	1. نسبة إنجاز المبادرات المستهدفة بنهاية الخطة. 2. تفعيل الموازنة المخصصة سنوياً. 3. المبادرات التي لم تحقق مستهدفات مؤشراتنا.	95% ≤ 90% ≥ 5%
الهدف الثالث: أن نسعى إلى تقديم مبادرات متنوعة للمنح الاجتماعي والتنموي، بما يحقق أثراً ملموساً في التنمية الوطنية	وصايا	تنفيذ قرارات وتوصيات أعضاء مجلس نظارة وقف محمد إبراهيم السبيعي - رحمه الله-، ومجلس نظارة وقف منير حمد السماحي - رحمه الله-، وتلبية رغبات المؤسسين والممولين لغُروس، والاستجابة للحملات الإغاثية والوطنية الداخلية والخارجية.	1. نسبة إنجاز المبادرات المستهدفة بنهاية الخطة. 2. تفعيل الموازنة المخصصة سنوياً. 3. المبادرات التي لم تحقق مستهدفات مؤشراتنا. 4. استكمال تنفيذ مصارف الوقف.	95% ≤ 90% ≥ 5% 100%
	تنمية	إدارة ابتكار وتطوير ودعم مشاريع المنح الاجتماعي والتنموي، وتلبية احتياجات وطلبات المنح من الجمعيات الأهلية، والكيانات غير الربحية، ورغبات المؤسسين والممولين.	1. نسبة إنجاز المبادرات المستهدفة بنهاية الخطة. 2. تفعيل الموازنة المخصصة سنوياً. 3. المبادرات التي لم تحقق مستهدفات مؤشراتنا.	95% ≤ 90% ≥ 5%
الهدف الرابع: أن نركز على إثراء التعلم والنمو المؤسسي من خلال تبني أفضل الممارسات، وتعزيز القدرات المؤسسية، وتمكين الكفاءات	قدرة	تحسين الأداء المؤسسي وكفاءته لغُروس من خلال تعزيز إمكانيات وأداء رأس المال البشري والتنظيمي والمعلوماتي والمالي	1. نسبة إنجاز المبادرات المستهدفة بنهاية الخطة. 2. تفعيل الموازنة المخصصة سنوياً. 3. المبادرات التي لم تحقق مستهدفات مؤشراتنا.	95% ≤ 90% ≥ 5%

الخارطة الاستراتيجية

الرؤية: الريادة في تمكين الاستثمار الاجتماعي، وتقديم حلول صحية وتنموية مبتكرة، تسهم في بناء مجتمع مزدهر، وأثر مستدام.

الرسالة: الإسهام في تطوير الخدمات الصحية غير الربحية، وتنفيذ برامج ومبادرات اجتماعية وتنموية واستثمارية مبتكرة ومستدامة، وبناء شراكات فاعلة، تعظم الأثر المجتمعي، وتحقق الأهداف الوطنية.

القيم: الوسطية والاعتدال / الابتكار والتجديد / الأثر والاستدامة / الشراكة والتكامل / المسؤولية والشفافية / الريادة والتأثير.

4 هـ: أن نركز على إثراء التعلم والنمو المؤسسي من خلال تبني أفضل الممارسات، وتعزيز القدرات المؤسسية، وتمكين الكفاءات.

3 هـ: أن نسعى إلى تقديم مبادرات متنوعة للمنتج الاجتماعي والتنموي، بما يحقق أثراً ملموساً في التنمية الوطنية

2 هـ: أن نسهم بتعزيز أثر القطاع غير الربحي في تطوير الخدمات الصحية، عبر بناء قدرات الجهات الناشئة، وتعزيز التكامل في تقديم الخدمات

1 هـ: أن نعمل على تمكين الاستثمار الاجتماعي، وتنفيذ مبادرات ذات أثر، لاستهداف تطوير الخدمات الصحية غير الربحية في المملكة.

قدرة

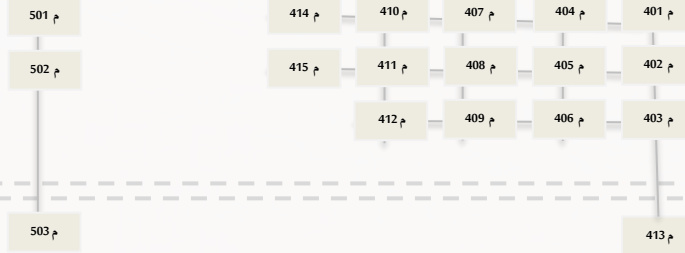
تنمية

وصايا

تعظيم الأثر

استدامة

أثر 360



605 م

604 م

603 م

602 م

601 م

م: مبادرة

هـ: هدف استراتيجي